



Estado do Rio Grande do Sul
Município de Santo Expedito do Sul

MATRIZ DE RISCO DA CONTRATAÇÃO

Objeto: Contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de transporte escolar, com disponibilização de veículos, motoristas e demais recursos necessários, destinados ao deslocamento diário de alunos da zona rural até as escolas municipais e estaduais do Município de Santo Expedito do Sul/RS e respectivo retorno, durante o ano letivo de 2026, abrangendo 02 (ROTAS) rotas previamente definidas, a serem executadas conforme itinerários, quilometragens, turnos, frequência, capacidade mínima dos veículos e demais condições estabelecidas nos documentos que integram este processo, em regime de empreitada por menor preço do quilômetro rodado por rota, nos termos da Lei Federal nº 14.133/2021 e da legislação municipal vigente

Modalidade Pregão Eletrônico

A presente Matriz de Riscos tem por finalidade identificar, analisar e tratar os riscos inerentes à contratação e execução dos serviços de transporte escolar do Município de Santo Expedito do Sul/RS, considerando a prestação por rotas, a execução ao longo do ano letivo, a utilização de veículos e motoristas habilitados, o pagamento vinculado a laudo mensal da Secretaria Municipal de Educação atestado pelo fiscal do contrato, bem como a vedação de subcontratação. As medidas aqui previstas visam garantir a continuidade do serviço, a segurança dos alunos, a legalidade do procedimento e a eficiência da contratação.

Pref. Municipal de Santo Expedito do Sul, Rua Luis Slongo, 220 Centro, CEP 99895000

Fone/Fax 0 xx 54 39613736-0023/3736-0024- e-mail pmsantoexpedito@gmail.com



Estado do Rio Grande do Sul

Município de Santo Expedito do Sul

Fase do Risco	Risco Identificado	Causa Provável	Impacto Potencial	Probabilidade	Medidas de Mitigação	Responsável pela Mitigação	Forma de Monitoramento
Planejamento	Levantamento inadequado das rotas	Dados imprecisos sobre itinerários e quilometragem	Valores incorretos e desequilíbrio contratual	Média	Levantamento detalhado das rotas pela Secretaria Municipal de Educação e elaboração de planilha de custos	Secretaria Municipal de Educação	Conferência técnica prévia
Planejamento	Estimativa incorreta de custos	Falhas na composição dos custos operacionais	Propostas inexecutáveis ou sobrepreço	Média	Planilhas de custos detalhadas considerando todos os encargos	Administração	Análise técnica das propostas
Licitação	Baixa competitividade	Restrições indevidas no edital	Preços elevados	Baixa	Definição clara e objetiva do objeto, julgamento por menor preço por km/rota	Pregoeiro	Análise do certame
Licitação	Documentação irregular	Falhas na habilitação dos licitantes	Atraso na contratação	Média	Exigências claras e conferência documental rigorosa	Pregoeiro	Check-list documental
Contratação	Não apresentação de documentos para assinatura do contrato	Inadimplência do licitante vencedor	Atraso no início do serviço	Média	Previsão expressa das exigências para assinatura contratual	Administração	Controle de prazos
Execução	Veículo em desacordo com a legislação	Uso de veículo fora da vida útil ou sem vistoria	Risco à segurança dos alunos	Média	Exigência de vistoria, comprovação de propriedade ou locação e fiscalização contínua	Fiscal do Contrato	Vistorias periódicas
Execução	Falta ou substituição irregular de motorista	Problemas trabalhistas ou ausência de vínculo	Interrupção do serviço	Média	Exigência de vínculo trabalhista e substituição imediata	Contratada	Acompanhamento diário
Execução	Falhas mecânicas nos veículos	Manutenção inadequada	Atrasos ou suspensão do	Média	Manutenção preventiva obrigatória e substituição	Contratada	Relatórios e fiscalização

Pref. Municipal de Santo Expedito do Sul, Rua Luis Slongo, 220 Centro, CEP 99895000

Fone/Fax 0 xx 54 39613736-0023/3736-0024- e-mail pmsantoexpedito@gmail.com



Estado do Rio Grande do Sul

Município de Santo Expedito do Sul

			transporte		imediata do veículo		
Execução	Descumprimento de horários	Falta de controle operacional	Prejuízo ao calendário escolar	Média	Fiscalização contínua e comunicação direta com a Secretaria	Fiscal do Contrato	Relatórios mensais
Execução	Acidentes durante o transporte	Falhas humanas ou mecânicas	Danos aos alunos e à Administração	Baixa	Exigência de seguro contra acidentes pessoais e responsabilidade civil	Contratada	Verificação das apólices
Execução	Subcontratação irregular	Tentativa de terceirização indevida	Perda de controle do serviço	Baixa	Vedação expressa de subcontratação	Administração / Fiscal	Auditoria contratual
Financeiro	Pagamento indevido	Medição incorreta dos serviços	Dano ao erário	Média	Pagamento condicionado a laudo da Secretaria e atesto do fiscal	Secretaria / Fiscal	Conferência mensal
Gestão	Fiscalização insuficiente	Falta de acompanhamento sistemático	Queda da qualidade do serviço	Média	Designação formal de gestor e fiscal do contrato	Administração	Relatórios e registros
Encerramento	Inexecução ao final do ano letivo	Abandono do serviço	Prejuízo aos alunos	Baixa	Previsão contratual de sanções e garantias	Administração	Acompanhamento final

Conclui-se que os riscos inerentes à contratação dos serviços de transporte escolar são conhecidos, previsíveis e plenamente gerenciáveis, desde que observadas as medidas preventivas e corretivas estabelecidas nesta Matriz de Riscos. A adoção dessas providências permitirá à Administração mitigar impactos negativos, assegurar a continuidade do serviço, preservar a segurança dos alunos e garantir a execução contratual em conformidade com os princípios da legalidade, eficiência, economicidade e interesse público, nos termos da Lei nº 14.133/2021.

Pref. Municipal de Santo Expedito do Sul, Rua Luis Slongo, 220 Centro, CEP 99895000

Fone/Fax 0 xx 54 39613736-0023/3736-0024- e-mail pmsantoexpedito@gmail.com



Estado do Rio Grande do Sul
Município de Santo Expedito do Sul

Santo Expedito do Sul - RS, 23 de junho de 2026.

Bruna Zotti Prandi de Lima

Secretaria de Educação, Esporte e Cultura

Pref. Municipal de Santo Expedito do Sul, Rua Luis Slongo, 220 Centro, CEP 99895000

Fone/Fax 0 xx 54 39613736-0023/3736-0024- e-mail pmsantoexpedito@gmail.com